

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ НАУК УКРАЇНИ
ІНСТИТУТ ТРАНСПОРТНИХ СИСТЕМ І ТЕХНОЛОГІЙ
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ НАУК УКРАЇНИ
«ТРАНСМАГ»

Н А К А З

Код ЄДРПОУ 20204271

11 вересня 2025 р.

м. Дніпро

№ 55

*Про затвердження Програми
розвитку сучасної дослідницької
інфраструктури*

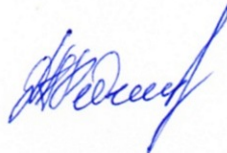
Згідно Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність», Постанови Президії Національної академії наук України № 218 від 23.06.2021 р.,

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити Програму розвитку сучасної дослідницької інфраструктури Інституту транспортних систем і технологій національної академії наук України.

2. Контроль за виконанням наказу покласти на вченого секретаря Огліх Валентину Валеріївну.

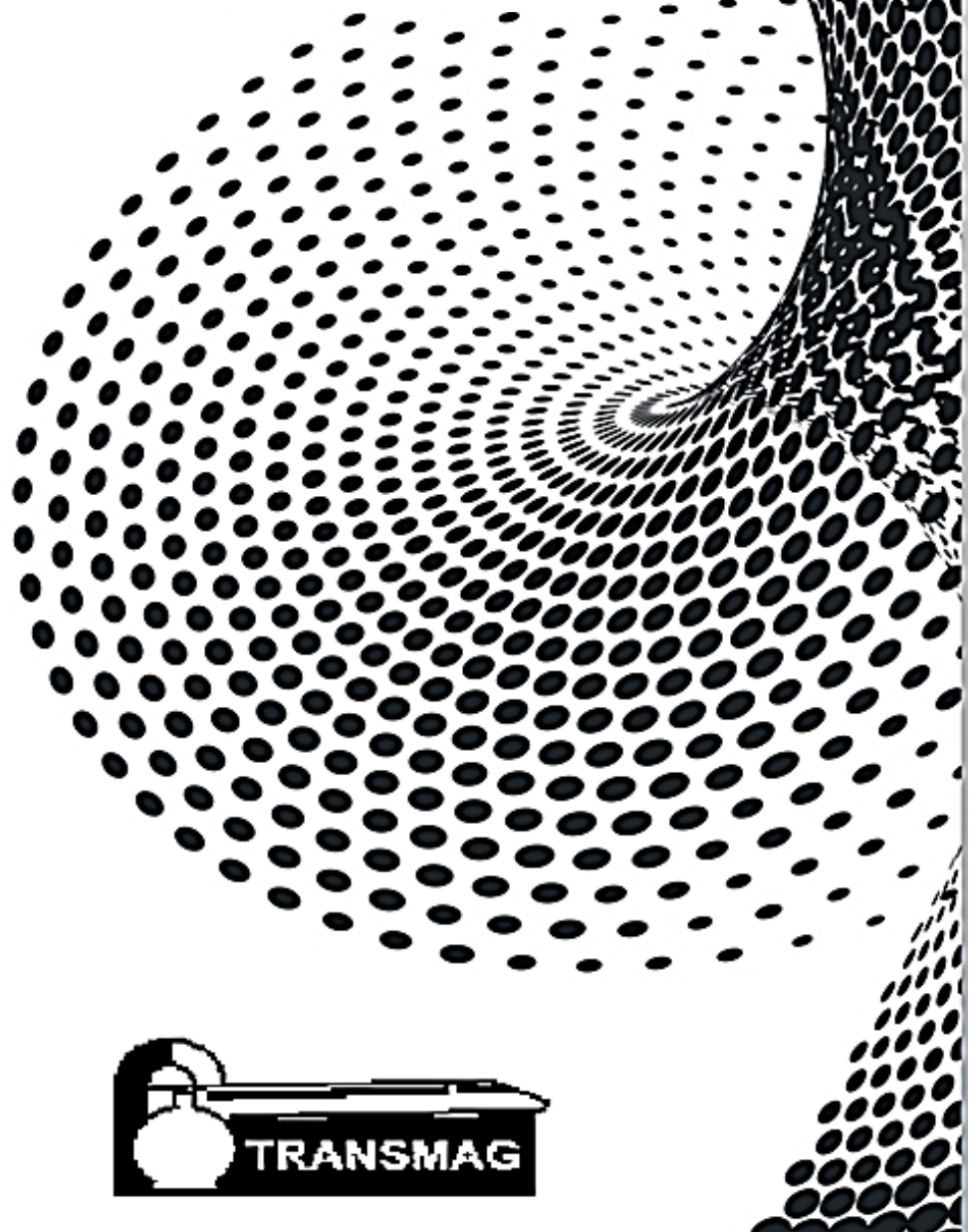
Директор



Дмитро РЕДЧИЦЬ

Інститут транспортних систем і технологій
Національної академії наук України

**Програма розвитку сучасної
дослідницької інфраструктури
Інституту транспортних систем і
технологій Національної академії наук
України**




ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення Вченої ради Інституту транспортних систем і технологій Національної академії наук України

«10» вересня 2025р, № 10

Голова вченої ради


Дмитро РЕДЧИЦЬ

НАДАНО ЧИННОСТІ

Наказ директора Інституту транспортних систем і технологій Національної академії наук України


Дмитро РЕДЧИЦЬ

«11» вересня 2025 р., № 55

ПРОГРАМА

розвитку сучасної дослідницької інфраструктури

Інституту транспортних систем і технологій Національної академії наук України

1. Загальні положення

1.1. Ця Програма визначає мету, завдання, пріоритети, основні заходи, організаційні механізми та очікувані результати Програми розвитку сучасної дослідницької інфраструктури Інституту транспортних систем і технологій Національної академії наук України (далі – Інститут)

1.2. Програма розроблена з урахуванням умов обмежених фінансових ресурсів та воєнного стану і спрямована на забезпечення безперервності наукових досліджень, збереження критичних даних, захист та ефективне використання обладнання, а також на інтеграцію Інституту у міжнародний науковий простір.

2. Мета та завдання Програми

2.1. Метою Програми є створення та впровадження сучасної дослідницької інфраструктури (core facility), яка здатна гарантувати стійкість наукової діяльності Інституту в умовах зовнішніх викликів.

2.2. Реалізація Програми передбачає:

- забезпечення наукового прогресу шляхом створення умов для проведення передових досліджень;
- підтримку інноваційної активності шляхом розробки нових технологій, товарів та послуг;
- забезпечення наукової спільноти необхідними умовами для співпраці, навчання та обміну знаннями;;
- сприяння економічному та соціальному розвитку держави завдяки інноваційній діяльності.

2.3. Основними завданнями Програми є:

- збереження та захист наукових даних і обладнання;
- формування ядра дослідницької інфраструктури (core facility);
- підвищення мобільності та гнучкості наукових досліджень;
- впровадження резервних систем енергопостачання та зв'язку;
- інтеграція у міжнародні дослідницькі мережі та грантові програми.

2.4. Пріоритетами Програми в умовах воєнного стану є:

- забезпечення безпеки персоналу та мінімального захисту обладнання (фізична безпека, резервне живлення, локальна стійкість);
- мінімізація залежності від великих капіталовкладень шляхом використання цифрових інструментів, мобільності та спільного використання ресурсів;
- підтримання сталого зв'язку та доступу до даних;
- розвиток партнерств (локальних, міжнародних, міжінституційних) для забезпечення доступу до обладнання, знань і фінансування.

3. Заходи програми

3.1. Цифрова інфраструктура (низька вартість, швидкий ефект)

- впровадження хмарних та локальних серверів із регулярним шифрованим резервним копіюванням;
- використання відкритого наукового програмного забезпечення (Open-source software),.
- створення електронної бібліотеки та централізованих репозитаріїв даних і методик.
Показники: частка проектів із централізованим бекапом; час відновлення даних.

3.2. Спільне використання обладнання (Equipment sharing / Core facilities)

- створення ядра обладнання для колективного користування;

- укладання угод про спільне використання обладнання з іншими лабораторіями та установами.

Показники: кількість спільних угод; завантаженість обладнання

3.3. Резервне живлення й зв'язок

- використання малобюджетних рішень (інвертори, акумулятори, сонячні панелі для критичних систем);
- забезпечення резервних каналів інтернет-зв'язку (дві різні мережі/оператори).

Показники: тривалість автономної роботи критичних систем; кількість інцидентів через відсутність зв'язку.

3.4. Платформи дистанційної співпраці та навчання

- організація вебінарів, онлайн-семінарів, внутрішніх курсів підвищення кваліфікації;
- реалізація менторських програм із міжнародними партнерами.

Показники: кількість заходів; частка персоналу, який пройшов навчання.

3.5. Безпека та стійкість (resilience)

- розроблення плану евакуації обладнання, інвентаризація із фотофіксацією та серійними номерами;
- впровадження політик доступу до даних і системного шифрування;
- регулярні тренінги з кібергігієни.

Показники: наявність плану відновлення; кількість проведених тренінгів.

3.6. Фінансова гнучкість — диверсифікація джерел

- залучення малих грантів, участь у конкурсах, виконання контрактних досліджень, комерціалізація послуг core facility;
- пошук міжнародних програм підтримки (EU Horizon, NATO Science тощо).

Показники: кількість джерел фінансування; обсяг залучених коштів.

3.7. Малі інвестиції з великим ефектом

- поповнення набору зовнішніх накопичувачів для резервного копіювання;
- планування потенційних закупівель ліцензійного програмного забезпечення для ключових центрів підтримки.

4. Організаційні механізми

- проведення інвентаризації обладнання з формуванням електронного каталогу;
- затвердження правил внутрішнього та зовнішнього користування обладнанням;
- створення політики резервування, регулярного тестування відновлення даних;

- підготовка планів дій при загрозах (збереження даних, переміщення обладнання, комунікації).
-

5. Розвиток людського капіталу

- підготовка та навчання персоналу з питань аналітики та безпеки;
 - розвиток менторства й участі у міжнародних проєктах;
 - забезпечення психологічної підтримки співробітників у складних умовах воєнного часу.
-

6. Дорожня карта реалізації (короткострокова)

- проведення інвентаризації обладнання та даних; розроблення базового плану безпеки.
- налаштування централізованого резервного копіювання; запуск системи бронювання обладнання; створення внутрішнього репозитарію.
- формування core facility (у тестовому режимі); проведення курсів з кібергігієни та роботи з даними.
- пошук партнерств; підготовка та подання 2–3 грантових заявок.

7. Метрики успіху (KPI)

- частка критичних даних, захищених резервним копіюванням (ціль – 100%);
- кількість укладених угод зі сторонніми установами;
- середній час доступу до обладнання (оптимально – без затримки понад кілька днів);
- кількість поданих і виграних грантів;
- частка співробітників, які пройшли ключові тренінги.